

TERMOMACAÉ S.A.

CNPJ 02.290.787/0001-07

NIRE 33.3.0033003-8

Relatório da Administração 2024

Cumprindo os preceitos legais e disposições estatutárias, apresentamos as Demonstrações Financeiras da Termomacaé S.A. (Termomacaé) relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas na forma da legislação societária e acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes, emitido pela KPMG Auditores Independentes.

MENSAGEM DA DIRETORIA

É com muito orgulho que compartilhamos aqui os resultados de 2024 da Termomacaé. Eles sintetizam a superação de desafios, com escolhas estratégicas consistentes com foco na geração de valor e otimização de recursos.

A Termomacaé S.A. é uma sociedade anônima controlada da Petróleo Brasileiro S.A. – Petrobras, e foi constituída em 15 de outubro de 1997, cujo objeto social é a produção independente de energia elétrica, podendo realizar as atividades de gerenciamento, implantação, operação e manutenção de ativos de energia elétrica e, ainda, a participação no capital social de outras sociedades. A Termomacaé é proprietária da Usina Termelétrica Termomacaé (UTE Termomacaé), localizada no Município de Macaé, no Estado do Rio de Janeiro, movida a gás natural, com capacidade de geração de 923 MW de energia.

A empresa alcançou em 2024 um excelente resultado financeiro, com destaque para o atingimento das nossas métricas de topo do Plano Estratégico.

Também alcançamos em 2024 um fluxo de caixa operacional de R\$ 92.445 mil, resultado que muito contribui para o cumprimento das nossas metas corporativas.

Além disso, os resultados alcançados pela Termomacaé em 2024 permitiram o pagamento de dividendos intermediários em 26 de dezembro de 2024 no valor de R\$ 27.346 mil à acionista PETROBRAS, conforme a deliberação da Diretoria Executiva de 17

de dezembro de 2024, demonstrando a capacidade da companhia para geração e valor para nosso Acionista.

Tendo em vista a geração de caixa e o resultado auferido, a Diretoria Executiva da Termomacaé está propondo o encaminhamento à Assembleia Geral de Acionistas a destinação total do resultado do exercício de 2024, com a distribuição de R\$ 9.265 mil em dividendos adicionais, com previsão de quitação no exercício de 2025, em alinhamento com a Política de Remuneração aos Acionistas da Termomacaé.

ASG – AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA

As boas práticas de governança corporativa e integridade constituem um pilar de sustentação para os nossos negócios. Assim, assumimos compromissos em nossa estratégia com base nas boas práticas adotadas pela controladora Petrobras, que se traduzem em assegurar um modelo de governança que permita o equilíbrio entre eficiência e controle; e atuar de forma íntegra e transparente, com tolerância zero à fraude e à corrupção.

Nossa estratégia inclui o permanente compromisso de respeito aos direitos humanos, adotando um olhar cuidadoso com nossos públicos, bem como os princípios éticos e compromissos de conduta que percorre nossas relações. Estas atitudes vêm permitindo o desenvolvimento de uma cultura de integridade, com o fortalecimento dos nossos controles internos e de nossa governança corporativa.

A segurança e o compromisso com a vida são valores sólidos em nossa empresa e considerados em todas as nossas decisões.

Buscamos continuamente avanços de governança corporativa e nos sistemas de integridade, compliance e controles internos da Termomacaé. E adotamos rigorosos padrões de ética e integridade por meio de iniciativas que reforçam nosso propósito, valores e compromisso.

Temos como propósito prover energia que assegure a prosperidade de forma ética e segura e competitiva. Para isso, o respeito à vida, às pessoas e ao meio ambiente, a ética e transparência são nossos valores, assim como a orientação ao mercado, resultados, superação e confiança.

Nesse sentido, as temáticas sociais e de governança são determinantes para nossos negócios, pois, entendemos que a geração de valor não vem apenas da gestão do ativo, mas da forma de fazê-la.

Todos estes aspectos reforçam a importância dos nossos pilares estratégicos, que trazem robustez e segurança nas estratégias adotadas. Assim, continuaremos atuando com alta produtividade, otimização de custos e respeito às pessoas, ao meio ambiente e à segurança, contribuindo positivamente para a Acionista Petrobras e para a sociedade.

Todas as nossas conquistas ao longo de 2024 são resultado de muito afinho e trabalho árduo e elas seriam impossíveis sem o pleno empenho e dedicação de nossos empregados.

Também gostaríamos de destacar o nosso reconhecimento à acionista e controladora Petrobras pelo importante papel e contínuo apoio à execução da nossa estratégia.

Continuaremos atuando com disciplina de capital para geração de valor.

Convidamos todos vocês a conhecer as Demonstrações Financeiras do exercício de 2024 da Termomacaé.

ASPECTOS OPERACIONAIS

O atual modelo de negócios da Termomacaé consiste na locação de seu ativo de geração de energia elétrica, a UTE Termomacaé, para a Petrobras.

Em 16 de outubro de 2007, a ANEEL aprovou, por meio da Resolução Autorizativa nº 1.079, a transferência da outorga de produtor independente de energia da Termomacaé S.A. para a Petrobras, objeto da autorização da Resolução nº 551, de 15 de dezembro de 2000, em decorrência da locação da UTE Termomacaé.

Em dezembro de 2023, a Termomacaé celebrou novo Contrato de Locação e Outras Avenças da UTE Termomacaé com a Petrobras, com prazo de vigência de 2 (dois) anos, podendo ser prorrogado por até igual período por meio de Termo Aditivo e sujeito à correção anual pela variação do IPCA. Para celebração desse novo contrato, foi contratado serviço especializado de consultoria externa independente para a estimativa do valor do aluguel da usina com base na projeção do fluxo de caixa livre do ativo no período de locação.

O contrato de locação da Usina foi classificado, contabilmente, como um arrendamento mercantil operacional, uma vez que não transfere os riscos e os benefícios de propriedade.

ASPECTOS COMERCIAIS

Conforme estabelecido no Contrato de Locação e Outras Avenças, compete à Petrobras a operação e manutenção da UTE Termomacaé, às suas expensas, além do ônus e ganhos decorrentes das liquidações de energia perante a Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE, referente ao período em que a Petrobras detiver o direito sobre a energia gerada pela usina, conforme previsão no referido Contrato.

ASPECTOS ECONÔMICOS E FINANCEIROS

Em 2024, a Termomacaé registrou o Lucro Líquido de R\$ 38.577 mil, representando uma redução de R\$ 19.915 mil frente ao resultado de R\$ 58.492 mil auferido no exercício de 2023, principalmente devido ao novo preço do Contrato de Locação decorrente do resultado do laudo de avaliação de mercado realizado pela consultoria externa independente. A cada nova locação, é contratado um laudo independente para a estimativa, de longo prazo, do valor de mercado do aluguel da usina, visando garantir a comutatividade da relação contratual entre as partes.

Em relação ao Fluxo de Caixa Operacional, em 2024 recebemos a restituição de créditos fiscais no valor total de R\$ 52.770 mil (efeito não recorrente), o que contribuiu para o resultado de R\$ 92.445 mil.

A seguir, serão apresentados os comentários sobre as principais variações ocorridas no exercício de 2024.

Lucro Bruto

Considerando o reajuste do contrato de locação em dezembro de 2023 pelo índice IPCA, o Lucro Bruto encerrou o exercício de 2024 em R\$ 29.986 mil, já contemplado o custo de depreciação do ativo, redução de 46% em comparação ao resultado de R\$ 55.575 mil registrado em 2021.

Destaca-se que em dezembro de 2023, foi assinado novo Contrato de locação da UTE-TMA com vigência até dezembro de 2025, com preço mensal de R\$ 5.500 mil, em decorrência do laudo de avaliação contratado, menor que o valor mensal do contrato anterior.

Despesas Gerais e Administrativas

O saldo de Despesas Gerais e Administrativas encerrou o exercício de 2024 em R\$ 6.965 mil, menor que o saldo auferido no exercício de 2023 de R\$ 8.047 mil, principalmente devido à reclassificação de gastos para Outras Despesas Operacionais, em função da natureza das rubricas.

Despesas Tributárias

Em 31 de dezembro de 2024, foi registrado um saldo de R\$ 223 mil em Despesas Tributárias frente ao saldo de R\$ 1.408 mil apurado em 31 de dezembro de 2023. Essa diminuição ocorreu devido à reversão de provisões de despesas tributárias motivadas pela adesão à programa de regularização fiscal (PRT) de 2017 (efeito não recorrente).

Com a homologação em março de 2024, pela Secretaria da Receita Federal, do Programa de Regularização Tributária – PRT, foi necessária a reversão da provisão do saldo residual de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, remanescentes do Programa, no montante de R\$ 4.141 mil, gerando reversão dos juros relativos às obrigações PRT 2017 (R\$ 1.869 mil).

Outras Despesas Líquidas

O saldo de Outras Despesas Líquidas encerrou o ano de 2024 no valor de R\$ 2.193 mil, superior ao resultado apurado no exercício de 2023, devido, principalmente, de provisões de perdas com processos judiciais e administrativos.

Resultado Financeiro Líquido

O resultado financeiro de 2024 apresentou o saldo de R\$ 28.468 mil, em linha ao realizado no exercício de 2023 no valor de 27.003 mil.

Imposto de Renda e Contribuição Social

Em 2024, apuramos o valor de R\$ 10.496 mil de Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro. O saldo de prejuízo fiscal acumulado em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 49.927 mil.

DESTINAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Nossa Política de Remuneração aos Acionistas tem como princípios, dentre outros, estabelecer as regras e procedimentos relativos à distribuição de proventos por meio de Dividendos e/ou Juros sobre Capital Próprio (JCP), de maneira transparente e de acordo com as normas legais, estatutárias e demais regulamentos internos, buscando garantir a perenidade e a sustentabilidade financeira de curto e médio prazos e promover a previsibilidade do fluxo de pagamentos de proventos aos acionistas.

Como previsto na Política, a decisão de distribuição de dividendos e/ou demais proventos do exercício social de 2024 levou em consideração diversos fatores e variáveis, tais como os nossos resultados, condição financeira, necessidades de caixa, além das perspectivas futuras.

Considerando o Lucro Líquido apurado em 31 de dezembro de 2024, a Reserva Legal foi constituída mediante a apropriação de 5% do lucro líquido do exercício, restando o saldo a destinar ao acionista no valor de R\$ 36.648 mil.

É importante destacar que, diante do resultado previsto para 2024, a Diretoria Executiva deliberou pela aprovação do pagamento de dividendos intermediários no valor de R\$ 27.346 mil, além da atualização monetária de acordo com a previsão do Estatuto, cujo pagamento foi quitado junto à Petrobras em 26 de dezembro de 2024.

Diante disso, está sendo encaminhada para a apreciação da Assembleia Geral (AGO) de 2025 a proposta de pagamento de remuneração a nossa acionista, em forma de dividendos adicionais, no montante de R\$ 9.265 mil.

A Política de Remuneração aos Acionistas pode ser acessada pela internet em nosso site <https://www.petrobras.com.br/quem-somos/participacoes-societarias>.

PLANO DE NEGÓCIO

Nosso PN 2025-29+ foi desenhado considerando os seguintes direcionadores estratégicos desdobrados da controladora Petrobras, estabelecidos no início de 2024,

em observância às práticas de governança vigentes, ao compromisso com a geração de valor e à nossa sustentabilidade financeira para o cumprimento das nossas obrigações.

Os direcionadores do Plano de Negócios 2025-2029 (PN 2029) da Termomacaé são:

- Envolvimento da Diretoria Executiva;
- Duas métricas de topo e uma métrica específica que orientam o Plano de Negócios da Companhia;
- Disciplina na execução: acompanhamento sistemático de metas e correção de distorções.

VISÃO, PROPÓSITO, VALORES E DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

Nossa visão representa uma síntese do nosso compromisso com as pessoas, a sociedade, nossos parceiros e acionistas.

Nossa Visão

Ser uma companhia diversificada e integrada de locação de ativo de energia para a geração de valor, conciliando o foco em ética e transparência, sustentabilidade e resultados, segurança, respeito ao meio ambiente e atenção total às pessoas.

Nosso propósito

Prover energia que assegure crescimento de forma ética, justa, segura e competitiva.

Nossos Valores

O Plano de Negócios 2025-2029 da Termomacaé tomou como base a Visão e os seus quatro Valores fundamentais que são os pilares das métricas de topo da Companhia, a saber:

"Uma empresa de locação de seu ativo em energia competitiva e rentável"

- Cuidado com as Pessoas: cuidar das pessoas, promovendo diversidade, equidade e inclusão, saúde, bem-estar e segurança física e psicológica.
- Integridade: agir com ética, transparência e coerência entre discurso e prática.

- **Sustentabilidade:** gerar valor para a companhia e as partes interessadas com visão de longo prazo e compromisso com a vida, a transição energética justa, o meio ambiente e a sociedade.
- **Inovação:** construir novos caminhos para a companhia, superando barreiras com colaboração, tecnologia, capacidade técnica e aprendizagem contínua.
- **Comprometimento:** trabalhar com excelência e propósito em prol do desenvolvimento da Companhia e do país.

RECURSOS HUMANOS

Encerramos o ano de 2024 com 63 empregados, sendo 16 mulheres (25%) e 47 homens (75%).

Treinamento

Com base no nosso Plano Estratégico, identificamos as necessidades de treinamentos dos nossos empregados, que são atendidas por meio da Universidade Petrobras, cuja estrutura compartilhamos da controladora Petrobras.

Anualmente, conforme avaliação de desempenho, os treinamentos são negociados entre o gestor direto de cada empregado, visando atingir os resultados esperados para os negócios no período de avaliação.

Remuneração Variável

O modelo de remuneração variável dos nossos empregados é composto pelo programa de Participação nos Lucros e Resultados (“PLR”), nossa principal prática de remuneração variável, e pelo programa Prêmio por Desempenho (“PRD”), remuneração complementar a PLR. Esses programas estão alinhados aos novos direcionadores do PE 2025-29+ e a nossa política de remuneração.

Programa de Participação nos Lucros (“PLR”)

Temos um acordo coletivo vigente de PLR para os exercícios 2024 e 2025 para todos os empregados ocupantes ou não de funções gratificadas.

Para que o pagamento do PLR ocorra, as seguintes condições devem ser atendidas:

- Declaração e pagamento de remuneração ao acionista, referente ao exercício considerado, aprovado pelo Conselho de Administração;
- Apuração de Lucro Líquido para o exercício de referência
- Atingimento do percentual médio, ponderado pelo peso, do conjunto das metas dos indicadores de no mínimo 80% (oitenta por cento)

A apuração dos resultados 2024 indicou o atingimento dos gatilhos propostos no acordo de PLR. Diante disso, conforme estabelecido no regramento da PLR 2024/2025, em janeiro de 2025 foi promovido um adiantamento equivalente a 1/3 do valor a que cada empregado elegível faz jus.

Programa Prêmio por Desempenho (“PRD”)

O PRD é um programa que busca reconhecer o esforço e o desempenho individual dos empregados para o alcance dos nossos resultados.

Os valores de PRD, referentes ao ano base 2024, serão quitados desde que cumpridos os pré-requisitos (gatilhos) mínimos estabelecidos pelos programas:

- Declaração e pagamento de remuneração ao acionista, referente ao exercício considerado, aprovado pelo Conselho de Administração
- Obtenção de lucro líquido positivo no exercício

Conforme estabelecido no regramento de PRD 2024, aprovado pela Diretoria Executiva, em dezembro de 2024 efetuamos um adiantamento de 30% do valor a que cada empregado elegível faz jus.

GESTÃO DE RISCOS E OPORTUNIDADES

A gestão de riscos representa uma peça importante para o atingimento das metas estabelecidas no Plano Estratégico da empresa, pois busca identificar, medir e desdobrar ações de resposta aos riscos de forma a mitigar seus eventos e efeitos, aumentando a chance de sucesso na realização do nosso planejamento.

Anualmente, levando em consideração a matriz de riscos corporativos da Termomacaé e a estratégia da empresa, são definidos aqueles riscos que devem ser reportados prioritariamente à Administração, passando a ser conhecidos como “Riscos Estratégicos”. A seleção dos Riscos Estratégicos é realizada levando em consideração

sua importância para a implementação do Plano Estratégico da empresa, sua abrangência, seu grau de severidade e/ou recursos demandados para seu tratamento.

AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA

Programa Compromisso com a Vida

O Programa Compromisso com a Vida, cuja adoção do primeiro ciclo desdobrado pela controladora Petrobras ocorreu em outubro de 2016, é composto por modelos estruturantes definidos com base na análise crítica da gestão de Segurança, Meio Ambiente e Saúde (SMS), com referência nas melhores práticas desdobradas pela Petrobras às suas participações societárias, buscando o fortalecimento da nossa visão e valores, tendo como base os seguintes princípios:

- SMS como valor,
- Respeito à Vida,
- Gestão Baseada em Risco,
- Excelência e Transparência no Desempenho.

GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Termomacaé possui a Assembleia Geral e os seguintes órgãos estatutários:

- Diretoria Executiva;
- Conselho Fiscal com funcionamento permanente;
- Comitê de Auditoria Estatutário compartilhado com a controladora; e
- Comitê de Elegibilidade compartilhado com a controladora.

INFORMAÇÕES ADICIONAIS

Relacionamento com Auditores Independentes

Nossos auditores independentes não podem prestar serviços de consultoria durante a vigência do contrato de auditoria. A KPMG Auditores Independentes Ltda. (KPMG), é atualmente a empresa responsável pela prestação de serviços de auditoria independente no exercício social de 2024.

Os serviços prestados pelos nossos auditores são analisados e são objeto de apreciação pelo Comitê de Auditoria Estatutário do Conglomerado Petrobras - CAECO. Os Auditores Independentes confirmam anualmente por escrito sua independência ao CAECO.

AGRADECIMENTOS

Nós registramos agradecimento e reconhecimento aos nossos empregados, conselheiros fiscais, acionista e parceiros pela confiança e empenho durante o ano de 2024.

Macaé/RJ, 26 de fevereiro de 2025.

Aline Dias Leonardi

Diretora Presidente

(assinado eletronicamente)

Marcelo Ferreira Pelegrini

Diretor Administrativo

(assinado eletronicamente)